



Kestävyyden johtaminen

Hankintojen johtaminen Turussa

Kestävä kuntatyö 2023

Hankintapäällikkö Susanna Sarvanto-Hohtari



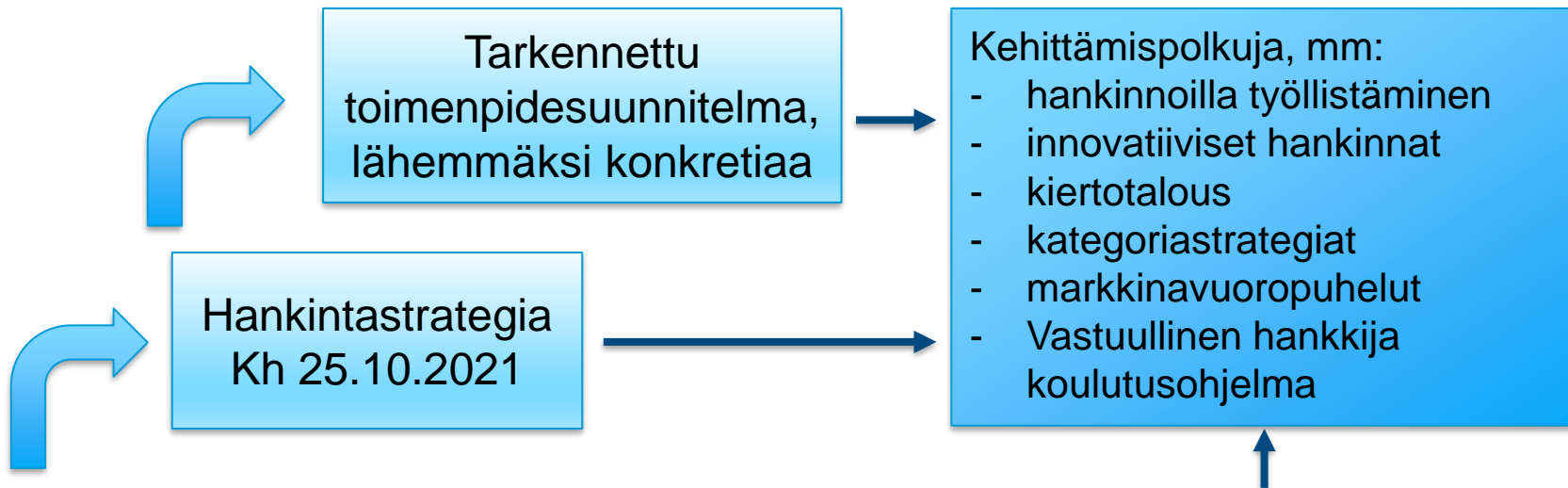
Kuva: Heikki Räisänen

Hankintojen organisoinnista Turussa

- **Hankintapalvelut vastuualueelle on keskitetty**
 - Turun kaupungin hankintaprosessin sekä hankintojen kehittäminen, ohjaus ja seuranta hankintastrategian mukaisesti
 - Kynnysarvon ylittävien tavara- ja palveluhankintojen kilpailuttaminen
 - Tarpeesta maksuun -prosessin asiantuntija-, seuranta- ja kehittämistehtävät (SAP)
- Hankintapalveluiden henkilöstömäärä 33 (hankinnoissa 11 kilpailuttajaa, 2 hankintasuunnittelijaa, hankintacontroller)
- Hankintapäällikkö päättää yhteishankinnoista
- **Kaupunkiympäristön palvelukokonaisuus ja tilapalvelut vastuualue** kilpailuttavat urakat (muutamien poikkeuksin)
- **Pienhankinnat ja ns. minikilpailutukset** tehdään hajautetusti
- **Ostaminen, tilaaminen ja laskujen käsittely** pääosin hajautettua



Johtamisen kehittämissaskeleita



- Kansallinen hankintastrategia, Turun kaupunkistrategia, pormestariohjelma, strategiset ohjelmat (esim. ilmastosuunnitelma), kärkihankkeet



Strateginen näkökulma tukena

- Strategiakirjaukset edesauttavat kestävyystavoitteiden huomioon ottamista hankintojen suunnittelussa ja kilpailutuksissa
- Edistämme hankinnan keinoin kaupunkistrategian, pormestariohjelman, sekä strategiaa tukevia ohjelmien ja hankkeiden toteutumista
 - esim. ilmastosuunnitelma, Turun kiertotalouden tiekartta
- Hankintamme suunnitellaan ja toteutetaan noudattaen Turun kaupungin hankintastrategian periaatteita, tavoitteita ja toimenpidelinjauksia
- Hankintastrategian painotus on hankintojen vastuullisuudessa sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti vaikuttavissa hankinnoissa



Vuorovaikutus ja yhdessä oppiminen

- Lähityöyhteisö – mahdollisimman moni mukaan, innostus näyttää tarttuvan
- Organisaatio – keskusteluja, sparrausta, koulutusta, tietoiskuja
- Muut kaupungit ja kunnat – hyvien käytäntöjen jakaminen
- Erilaiset verkostot, esim. Keino ja Keino-akatemit ja Valonia
 - Hankintapalveluista osallistuttu Keino-akatemiaan (johtaminen), Innovaatio-akatemiaan ja kiertotalousakatemiaan
- Yhteistyö yrittäjien ja yrittäjäjärjestöjen kanssa
 - Varhaisen vaiheen markkinavuoropuhelut, työpajat
 - Turussa tavoitteena pitää hankintastrategian teemoihin keskittyviä vuoropuheluita, esim. kiertotalous, innovatiiviset hankinnat, terve kilpailu ja toimivat markkinat
 - Avoimuus, uteliaisuus, oppimishalu yrityksiltä



Tiedon hyödyntäminen ja jalostaminen

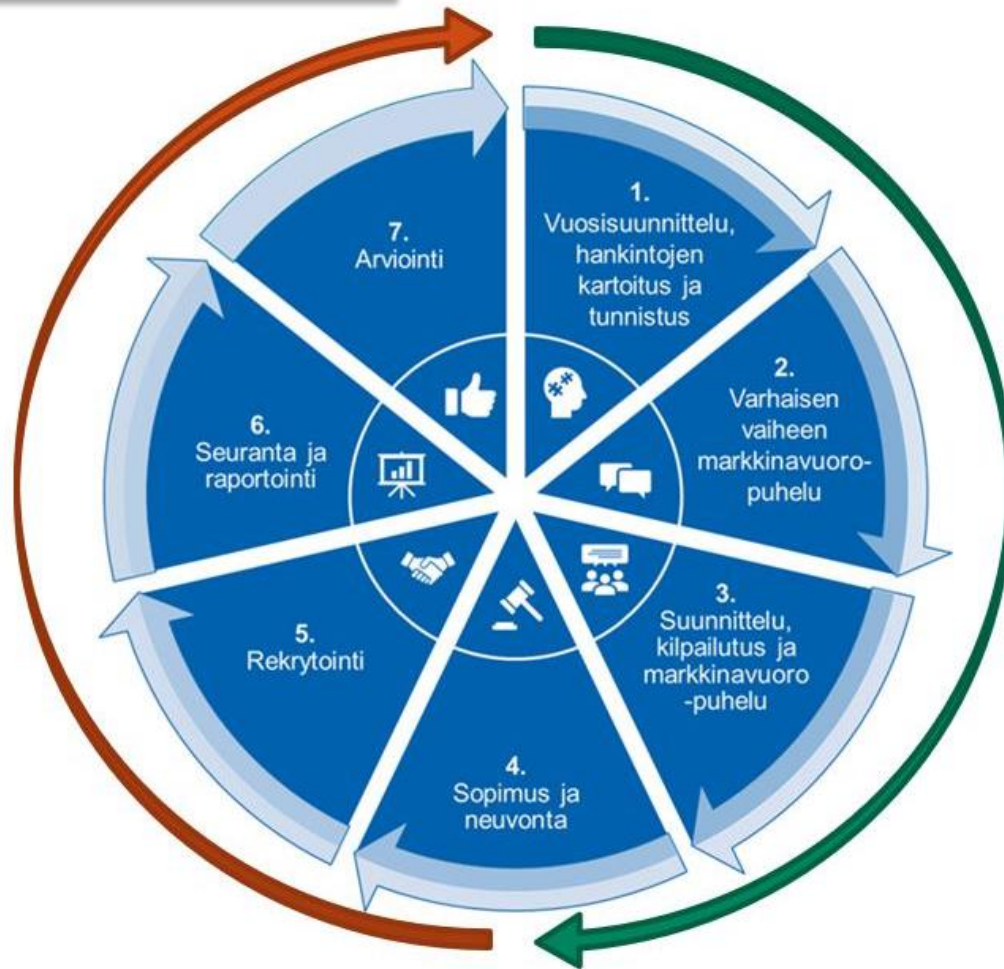
- Materiaalia ja tietoa on paljon
 - Resursseja ei kannata käyttää siihen, mitä jo on olemassa ja mitä voidaan käyttää sellaisenaan tai jalostamalla edelleen omiin tarpeisiin
- Hajautettu ja jaettu äly
- Kaikkea ei saa rakennettua hetkessä valmiiksi ->vaaditaan sitkeyttä ja edestakaistakin liikettä muuttuvassa toimintaympäristössä



**Konkreettisia toimenpiteitä,
näkyvyys aikaansaannoksiin**



Turun hankinnoilla työllistämisen malli



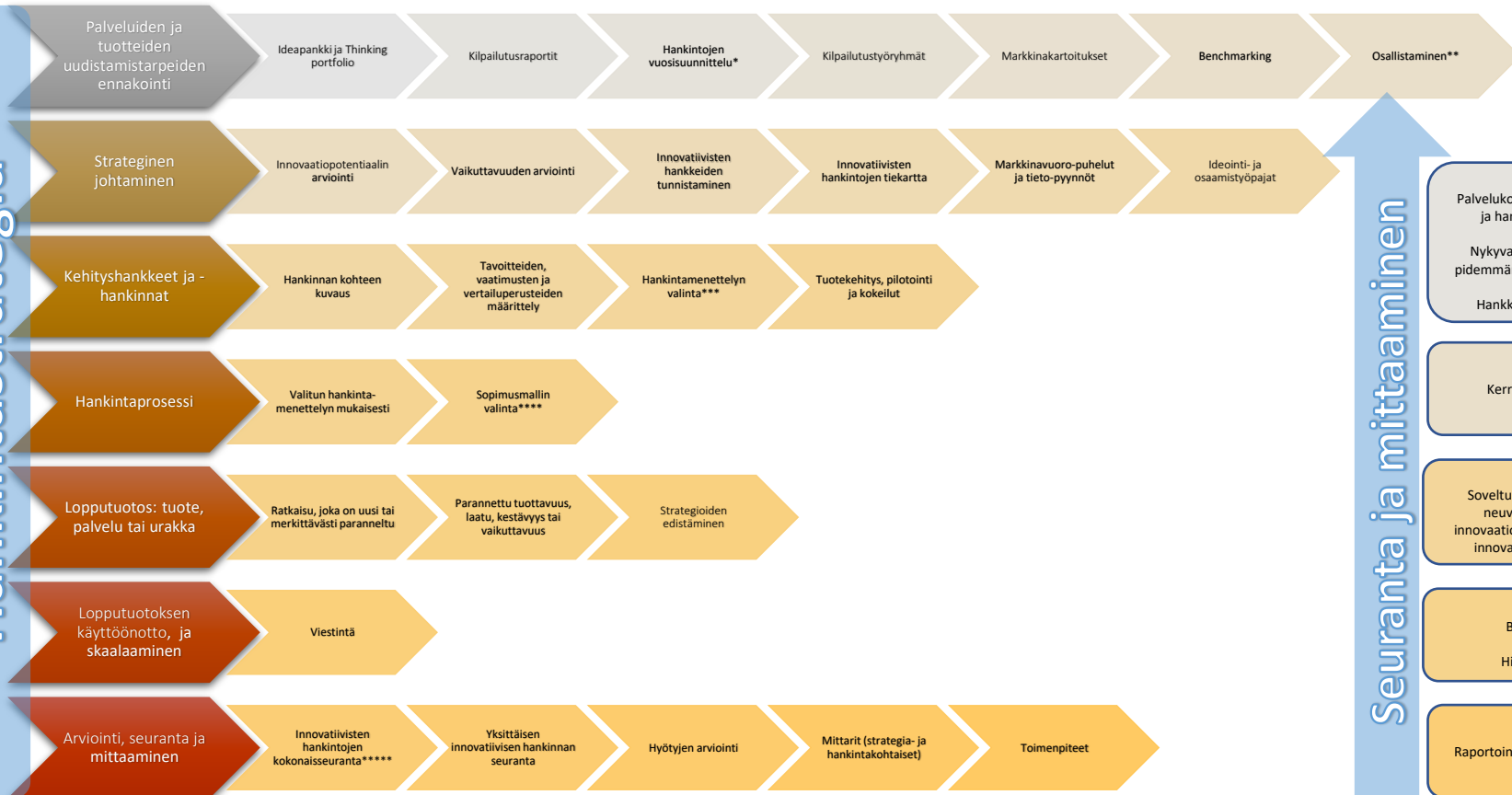
Hankinnasta
vastaava taho

Työllisyyspalvelut



Turun kaupungin innovatiivisten hankintojen prosessikuvaus 26.1.2022

Hankintastrategia



Seuranta ja mittaaminen

*
Palvelukokonaisuuksien kehitys- ja hankintasuunnitelmat
Nykyvalikoiman läpikäynti – pidemmän aikavälin suunnitelma
Hankkeet ja kehittäminen

**
Kerro kantasi – palvelu kuntalaisille

Soveltuva menettely, esim. neuvottelumenettely, innovaatiokumppanuus tai muu innovatiivinen menettely

Bonus/sanktio
Riskienjako
Hinnoittelumalli

Raportointi kaupungin johdolle ja hallitukselle

ICT-hankinnat

Järjestelmät, sovellukset, valmisohjelmistot, lisenssit, Tuki, ylläpito ja jatkokehitys

Sopimustyyppi: Valitse kohde.

Päivitetty:	13.12.2022	Seuraava päivitys:	xx.xx.2023
Kategorian kuvaus:	Markkinatilanne:		
<ul style="list-style-type: none">Sisältää useimmiten kapasiteettipalvelut (palveluinfra)Pilvipalvelut (ulkoinen)Private <u>cloud</u> (oma ko...	<ul style="list-style-type: none">Valmiiden palveluiden ja pilvipalveluiden <u>hyödyntäminen</u>...pääristöt...lähdekoodia (erit......lmistot)...avuus		
Vähimmäis- ja laatuksiteerit:	riteet:		
<ul style="list-style-type: none">Hinnan painotus voi olla tekniset vähimmäisvaatimukset tarkasti (esim. valmisohjelmistojen osalta la... <u>50 %</u>)Turun omaan <u>loki-arkistoon</u> pitäisi saada järjestelmän ns. "<u>audit-loki</u>", josta käy ilmi mm. ketkä järjestelmää ovat käyttäneet ja mitenValmisohjelmissä kriittisen tiedon saaminen Turulle voi olla hankalaa, vaikka Turku onkin tietojen omistaja -> tarjouspyyntöön määrityksiä<u>Exit</u>-suunnitelmaa koskevia kriteerejä -> määritettävä, miten ohjelman käyttö voidaan lopettaa (ja siirtää Turun data pois) tai palveluntarjoajaa vaihtaaRaportointimahdollisuus huomioitava	<ul style="list-style-type: none">...keää: toimitusvaikeuksien varasuunnitelmat (esim. ...mittajat)...istyö...ttavuusmittarit... jatkuva kehittäminen, tuotteiden korvaaminen uudemmilläTarvittavien järjestelmäpäivitysten varmistaminen ja niiden kustannushallintaRiittävät immateriaalioikeudet sopimuksiinvesiputousmalli vs. ketterä kehitys (optiot jatkokehitykselle)		

Hankintakategoriat ja kategoriastategiat

Yleislinjaukset vähimmäis- ja laatuvaatimuksista, markkinatilanne, sopimuskohtaiset erityispiirteet, riskienhallinta, hankintamenettely

Strategiset painopisteet: taloudellinen, ekologinen ja sosiaalinen kestävyys ja innovaatiopotentiaali

Vastuullinen hankkija -koulutusohjelma

- https://www.youtube.com/watch?v=Gx_ohf-jwK0





Kiitos!